

Informații relevante referitoare la politica de remunerare¹

Sistemul de remunerare este stabilit avand în vedere regulile setate prin procedurile și politicile de remunerare și prin politicile și procedurile de resurse umane interdependente. Politica de remunerare (*Politica de Compensări și Beneficii*) este revizuită anual și aprobată de Consiliul de Administratie al Societății și stabilește principiile privind remunerarea tinând cont de:

- strategia și obiectivele de afaceri ale Societății,
- politica de gestionare a riscurilor și profilul de risc al Societății,
- schema organizațională a Societății,
- rolurile și responsabilitățile fiecarei pozitii în parte,
- evoluția și tendințele pieței similare și pieței generale, cu respectarea principiilor de rezonabilitate și echitate și având în vedere evitarea situațiilor de conflicte de interes.

Aceasta politica este aplicabilă tuturor categoriilor de personal, inclusiv acelor categorii de personal ale căror activități profesionale au un impact important asupra activității societății, personalul din structura de conducere și personalul ce detine funcții cheie.

Politica de remunerare

Principalele obiective ale Politicii de remunerare (*Politica de Compensări și Beneficii*) sunt următoarele:

- de a se asigura că toți angajații sunt evaluati în același mod, pentru a evita discriminarea și favoritismul de orice fel și, prin urmare, susține consecvența, corectitudinea și egalitatea interne și competitivitatea externă;
- de a susține salarii egale pentru munca egala sau munca de valoare egala pentru toți angajații, indiferent de sexul lor;
- de a preveni apariția conflictelor de interes;
- de a evita stabilirea unor stimulente care să incureze asumarea excesiva de riscuri;
- de a motiva personalul pentru a maximiza performanța individuală și performanța Societății și a atinge potențialul de autodezvoltare al angajaților;
- de a asigura creșterea continuă a angajamentului angajaților față de realizarea obiectivelor strategice ale Societății;
- de a clarifica rolul și responsabilitățile tuturor participantilor necesari implicați în activitățile asociate cu compensațiile;
- de a promova un management robust și eficient al riscurilor, inclusiv gestionarea riscurilor de mediu, sociale și de guvernanta (ESG) și de a susține asumarea echilibrată a riscurilor, crearea de valoare pe termen lung și protecția unei baze de capital solide. Acest lucru va fi, printre altele, susținut de procese de stabilire a obiectivelor;
- de a se conforma cu legile și regulamentele locale precum și cu regulile interne locale sau aplicabile la nivelul Grupului NN;
- de a atrage și retine angajații cu un nivel înalt de profesionalism, a căror performanță îi permite Societății să își realizeze obiectivele și scopurile.

¹ Informatii publicate in conformitate cu prevederile art. 11 litera c) din Norma 19/2021 privind obligațiile de raportare și transparență în sistemul pensiilor private, cu modificările și completările ulterioare aduse prin Norma 21/2022



NN

Politica de remunerare este instrumentul prin care se stabileste atat nivelul de remuneratie fixa de baza, cat si cel de remuneratie variabila a Societatii, in baza unei analize fundamentate si a unor indicatori bine definiti ai performantei individuale a celui remunerat.

Remuneratia fixa

Remuneratie fixa este reprezentata de salariul de baza si un pachet de beneficii agreat la nivel de societate.

In NN Pensii SAFPAP folosim o metodologie specifica in aria de resurse umane care are in scop ca angajatorul sa poata oferi o recompensa financiara comparabila posturilor cu o valoare asemanatoare (*acelasi nivel de responsabilitate, experienta si cunostinte corespunzator amplorii si complexitatii livrabilelor*). In acelasi timp, gradarea (nivelul) posturilor face posibila comparatia la nivelul pietei si evaluarea comparativa.

Nivelul (gradul) alocat posturilor este asociat cu un interval salarial care este utilizat atunci cand se stabileste salariul platit angajatilor.

Intervalul salarial prevede niveluri salariale minime, medii si maxime, din moment ce NN Pensii SAFPAP intentioneaza sa mentina diferentele individuale in cadrul unui interval echitabil fata de salariul tinta (valoarea medie interna). Un astfel de interval asigura egalitatea interna (*posturile aflate la acelasi nivel sunt platite asemanator*) si, in acelasi timp, permite ajustari individuale ale salariului pe baza calitatilor individuale.

Revizuirea salariul de baza se face anual si este un proces ce are loc periodic si sistematic.

Revizuirea anuala a remuneratiei fixe poate avea drept rezultat o crestere a salariului sau salariul poate sa ramana neschimbat.

Remuneratia variabila

Societeta urmareste sa gestioneze performanta astfel incat sa sustina si sa motiveze angajatii in prestarea unei munci de inalta calitate. Periodic, dar cel putin anual, pentru fiecare angajat vor fi setate obiective de performanta pentru anul urmator si se va efectua evaluarea performantei sale in anul anterior. Obiectivele cheie ale procesului de evaluare sunt:

- sa stabileasca si/sau sa clarifice obiectivele postului,
- sa stabileasca standardele in baza carora va fi masurata performanta in perioada urmatoare,
- sa identifice nevoile de dezvoltare ale angajatului si strategiile de raspuns pentru aceste nevoi,
- sa evaluateze performanta angajatului din anul precedent.

Fiind corelata cu performanta, remuneratia variabila se bazeaza pe o combinatie intre nivelul de profitabilitate al companiei, in anul precedent, performanta echipei din care face parte angajatul cat si performanta individuala a acestuia.

Bonusul de performanta pentru intregul personal (*inclusiv pentru acele categorii de personal ale caror activitati profesionale au un impact important asupra activitatii Societatii si functiile cheie*) este alocat pe baza unui procent tinta de bonus stabilit la nivel de societate, pe baza performantei individuale si a principiilor privind bonusurile de performanta aprobatе. Plata bonusului de performanta este efectuata o data pe an, bonusul fiind aferent performantei anului anterior celui pentru care sunt evaluati angajatii eligibili.

Pentru anumite circumstante, expres mentionate in politicile si procedurile relevante, bonusul de performanta nu este platit.

Pentru Membrii Consiliului de Administratie, evaluarea performantei este gestionata de Echipa de Recompense si Performanta a Grupului NN si aprobata de comitetele Grupului NN.

O alta componenta a remuneratiei variabile este acordarea de actiuni cu plata la o data ulterioara, in baza regulilor Planului de Remunerare Corelata a Grupului NN (PRC) administrat de catre Grupul NN, si este aplicabila unei categorii limitate de angajati.

Modificari aduse Politicii de remunerare

In cursul anului 2021 nu au existat modificari privind politica de remunerare.

Macheta privind remuneratiile acordate in cursul anului 2021

| Situatia privind remunerarea personalului | | | |
|---|--|--|--|
| Indicatori/sume brute | Sume aferente activitatii desfasurate in anul supus raportarii 2021 (lei) | Numar beneficiari - cu norma de lucru intreaga sau parciala | Numar de beneficiari - in echivalent de norma intreaga de lucru |
| 1. Remuneratii acordate intregului personal* | 13,365,994 | 245 | 72 |
| Remuneratii fixe | 12,224,314 | 245 | 72 |
| Remuneratii variabile | 1,141,680 | 221 | 68 |
| 2. Remuneratii acordate celor categorii de personal ale caror activitati profesionale au un impact important asupra activitatii societatii** | 2,837,015 | 12 | 8 |
| Remuneratii fixe | 2,542,390 | 9 | 8 |
| Remuneratii variabile | 294,625 | 7 | 6 |
| 3. Remuneratii acordate altor categorii de personal*** | 10,528,979 | 236 | 64 |
| Remuneratii fixe | 9,681,924 | 236 | 64 |
| Remuneratii variabile | 847,055 | 214 | 62 |

* include toti membrii personalului, cu norma de lucru intreaga sau parciala
** include membrii structurii de conducere si functiile cheie si MLRO, cu norma de lucru intreaga sau parciala
*** include toti membrii personalului cu norma de munca intreaga sau parciala, excluzand membrii structurii de conducere si functiile cheie si MLRO